

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОГРАММА**

кандидата на должность ректора ФГАОУ ВПО «Белгородский  
государственный национальный исследовательский университет»  
доктора технических наук, профессора  
**Константинова Игоря Сергеевича**

Белгород – 2013 г.

Представленная программа определяет стратегию развития и основные направления деятельности Национального исследовательского университета «БелГУ» до 2017 года с учетом положений Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года), миссии российских национальных исследовательских университетов, достигнутых результатов и актуальных задач, стоящих перед НИУ «БелГУ» как одним из ведущих вузов страны.

Главные цели программы – наращивание исследовательских компетенций университета; выполнение масштабных фундаментальных и прикладных исследований в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники России и потребностями региона; обеспечение конкурентоспособности и высокой эффективности образовательной системы НИУ «БелГУ» на основе принципов интеграции науки, образования и производства; успешное позиционирование вуза в международном научно-техническом пространстве; создание оптимальных условий для эффективной реализации человеческого потенциала и достижение качественных изменений в уровне материального обеспечения и социального самочувствия всех категорий работников университета.

Для достижения поставленных целей необходимо решение следующих первоочередных стратегических и тематических задач.

## **I. Совершенствование системы управления университетом и укрепление его финансового положения.**

Развитие системы управления университетом призвано обеспечить реализацию Программы развития НИУ «БелГУ» на 2011-2019 гг. и формирование на его базе институционально новой модели высшей школы – университетского саморазвивающегося производственно-финансового комплекса мирового уровня, обеспечивающего раскрытие ресурсного потенциала компонентов триады «образование-наука-производство» и определяющего науку главным источником саморазвития и самофинансирования современного университета.

### Основные задачи:

– развитие полиструктурных университетских кластеров – учебно-научных инновационных комплексов и научно-образовательных центров как главных звеньев в университетской интеграционной политике и ведущей опоры становления нового производственно-финансового комплекса НИУ «БелГУ»;

- наделение институтов, факультетов и иных подразделений университета расширенными полномочиями по формированию собственных внебюджетных финансовых средств для оперативного и высокоэффективного решения стоящих перед ними задач; внедрение системы бюджетирования на ведущих структурных подразделениях НИУ «БелГУ»; повышение автономии структурных подразделений университета в целом;
- устранение административно-бюрократических барьеров в управлении университетом и формирование высокопрофессионального управленческого ядра, команды менеджеров, способных обеспечить выход университета на новые рубежи научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности, посредством развития их профессиональных компетенций;
- развитие информационных ресурсов и построение единой интегрированной информационной системы, основанной на реинжиниринге и оптимизации всех процессов управления, окончательное объединение всех подразделений университета в единое информационное пространство;
- гармонизация действующей в НИУ «БелГУ» системы менеджмента качества с общей системой управления в университете с целью повышения эффективности его деятельности, понимаемой согласно ГОСТ Р ИСО 9000-2008 как «связь между достигнутыми результатами и использованными ресурсами»;
- поддержка факультетов, не включенных в реализацию приоритетных направлений развития НИУ «БелГУ»; предоставление им равных возможностей для профессиональной самореализации вплоть до создания при них малых компаний, специализирующихся на оказании услуг и внедряющих инновации в средне- и низкотехнологических отраслях российской экономики;
- дальнейшее развитие системы кураторства, обеспечивающей выявление и реализацию индивидуальных возможностей, способностей и потребностей каждого студента, организацию помощи в адаптации к новым жизненным условиям, связанным с поступлением в университет;
- совершенствование системы студенческого самоуправления; оказание органам студенческого самоуправления необходимой ресурсной и финансовой поддержки; расширение полномочий органов студенческого самоуправления в части распределения стипендий, мест в общежитии и др.;
- мониторинг карьеры и доходов выпускников основных образовательных программ НИУ «БелГУ» для сбора информации о «человеческом капитале» выпускников в профориентационных целях;

- создание в НИУ «БелГУ» Ассоциации выпускников, призванных оказывать содействие в защите интересов университета и рассматриваемых как потенциальных партнеров и инвесторов;
- формирование собственных инвестиционных фондов для финансирования наиболее перспективных бизнес-проектов НИУ «БелГУ» как федерального, так и регионального значения на всех стадиях инновационного цикла;
- усиление взаимодействия НИУ «БелГУ» с российским рынком венчурного капитала и использование возможностей проектного финансирования, обеспечивающего высокую концентрацию частных и государственных финансовых средств на приоритетных направлениях инновационного развития университета, в том числе в рамках создаваемых сегодня в Российской Федерации технологических платформ.

## **II. Научно-исследовательская деятельность.**

Научная деятельность университета направлена на генерацию новых знаний и проведение широкого спектра фундаментальных и прикладных научных исследований с целью получения инновационного продукта, подготовку и развитие востребованных экономикой страны и региона научных кадров высшей квалификации, максимальное раскрытие и эффективное использование научно-технического потенциала вуза в существующих экономических условиях.

### Основные задачи:

- сохранение и укрепление кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава университета за счет активизации деятельности аспирантуры, докторантуры и системы соискательства, постоянное увеличение удельного веса кандидатов и докторов наук в общем числе преподавателей;
- совершенствование в НИУ «БелГУ» системы селективного управления научной и инновационной деятельностью, основанной на формировании элитных научно-педагогических кадров, проблемно-ориентированных научных коллективов, плеяды ученых мирового уровня для полноценного раскрытия научно-исследовательского потенциала университета;
- развитие исследовательской активности ученых университета, повышение их публикационной, патентно-изобретательской, выставочной и грантовой активности;
- развитие системы материальных стимулов за достижение значимых научных результатов, защиты диссертаций на соискание ученых степеней и публикации научных трудов в ведущих зарубежных рецензируемых

периодических изданиях, в научных журналах, имеющих высокий импакт-фактор;

– организация регулярных стажировок научно-педагогического персонала НИУ «БелГУ», и прежде всего молодых ученых, в известных вузах, научных организациях, на базе ведущих предприятий России и зарубежья, а также обеспечение их регулярного участия в профильных российских и международных научных мероприятиях;

– проведение адресных фундаментальных и прикладных исследований, опытно-конструкторских разработок и технико-внедренческих работ для предприятий России и Белгородской области в сфере наукоемких технологий;

– укрепление позиций ведущих научных центров НИУ «БелГУ» (нанотехнологического, медицинского, биотехнологического, геоинформационного, информационно-коммуникационного и др.) в российском секторе исследований и разработок; развитие на их базе инновационно-ориентированных научных коллективов, признанных в России и за ее пределами;

– достижение международного уровня результатов научно-технической деятельности ученых НИУ «БелГУ»; создание международных научно-исследовательских коллективов для осуществления совместных с зарубежными партнерами фундаментальных и прикладных исследований.

### **III. Образовательная деятельность**

Образовательная деятельность на период до 2017 года предполагает сохранение и развитие достигнутых НИУ «БелГУ» успехов в подготовке профессиональных кадров, нацелена на повышение качества и расширение перечня образовательных услуг на разных уровнях образования (довузовском, вузовском и послевузовском) с учетом запросов инновационной экономики Российской Федерации и Белгородской области.

#### Основные задачи:

– обеспечение условий, при которых показатели качества образования в НИУ «БелГУ» будут подтверждать выход университета на мировой уровень образовательных учреждений, в том числе: разработка и модернизация программ ВПО в рамках полноценной уровневой подготовки «бакалавриат-магистратура-аспирантура»; проведение международной аккредитации наиболее востребованных образовательных программ вуза; переход на двуязычную (русский и английский) систему обучения и др.;

- введение минимального порога качества знаний абитуриента для зачисления в НИУ «БелГУ» (выше минимального балла ЕГЭ) с целью повышения качественного состава студентов, зачисленных на первый курс, прежде всего по направлениям подготовки и специальностям, включенным в Программу развития университета на 2011-2019 гг.; создание системы качественного отбора абитуриентов в целом;
- разработка и внедрение новых образовательных технологий, форм и методов обучения; обеспечение учебного процесса в полном объеме современными учебно-методическими материалами и образовательными контентом;
- развитие профессорско-преподавательского состава НИУ «БелГУ»; разработка и реализация комплексных программ профессионального совершенствования преподавателей, включающих в себя финансирование соответствующих курсов повышения квалификации, оптимизацию объемов учебной нагрузки всех категорий ППС (в первую очередь ассистентов) в сторону уменьшения количества аудиторных часов; привлечение всех преподавателей вуза к выполнению научно-исследовательских работ и др.;
- создание условий для роста академической мобильности студентов и профессорско-преподавательского состава, в первую очередь молодых преподавателей;
- развитие дистанционных форм получения высшего профессионального образования, в том числе в интересах студентов с ограниченными возможностями здоровья и маломобильных групп обучающихся (совершенствование электронных образовательных ресурсов; размещение электронных версий лекционных курсов преподавателей НИУ «БелГУ» на сайте университета и др.);
- модернизация и улучшение материально-технической базы образовательного процесса в университете, создание новых высокооснащенных учебных лабораторий и доукомплектование существующих; преодоление разрыва в материально-техническом обеспечении научных и учебных подразделений НИУ «БелГУ» в целом;
- обновление компьютерного парка НИУ «БелГУ», повышение расходов на приобретение необходимых в образовательном процессе программных продуктов; оснащение всех основных аудиторий современными средствами мультимедийных презентаций, необходимым компьютерным и учебным оборудованием (виртуальные лаборатории) для работы в единой информационной образовательной среде;
- увеличение объемов учебной литературы в печатном и электронном виде, приобретаемой Научной библиотекой НИУ «БелГУ» с учетом требований

ФГОС третьего поколения; обеспечение ежегодного расширения ресурсной базы электронной библиотеки университета;

– усиление взаимодействия НИУ «БелГУ» с работодателями, предполагающее увеличение образовательных программ подготовки магистров по заказам сторонних организаций; создание базовых кафедр на предприятиях и в организациях, заинтересованных в научных исследованиях и инновационных разработках университета; участие в разработке профессиональных стандартов и сертификации персонала; развитие частно-государственного партнерства; включение представителей работодателей в состав экзаменационных комиссий и др.;

– полная интеграция образовательной системы НИУ «БелГУ» в социально-экономическое пространство Белгородской области в целях обеспечения региона необходимыми кадровыми ресурсами, сбалансированными по численности, направлениям подготовки, квалификационной и возрастной структуре; осуществления целевой подготовки специалистов по договорам с органами государственной власти, ведущими предприятиями и бизнес-структурами региона; предоставления выпускникам университета возможностей гарантированного трудоустройства на территории Белгородской области и др.;

– проведение активной профориентационной работы со школьниками, через создание спецкурсов, лекториев, воскресного университета, тестирования, проведения олимпиад, дней открытых дверей, организацию выставок и ярмарок образовательных услуг НИУ «БелГУ»:

– развитие различных форм довузовской подготовки; организация обучения для подготовки абитуриентов к сдаче вступительных экзаменов в университет через очные, заочные подготовительные курсы, блок-курсы, экспресс-курсы;

– развитие системы дополнительного профессионального образования НИУ «БелГУ», предполагающее обеспечение максимальной вариативности образовательных программ дополнительного профессионального образования, отражающего изменения в научно-технической и социально-экономической сферах развития российского общества; вовлечение всех учебных структур университета в систему дополнительного профессионального образования; стимулирование студентов к освоению дополнительных профессиональных образовательных программ вплоть до получения второго высшего образования параллельно с первым и др.;

– интеграция НИУ «БелГУ» в мировое образовательное пространство, повышение его привлекательности и конкурентоспособности на международном рынке образовательных услуг, в том числе за счет расширения сети представительств университета за рубежом; повышения

эффективности экспорта образовательных услуг; реализации с зарубежными партнерами совместных образовательных программ в соответствии с основными положениями Болонской декларации; стимулирования преподавателей и сотрудников университета к овладению иностранными языками и др.

#### **IV. Инновационная деятельность.**

Инновационная деятельность НИУ «БелГУ» направлена на углубление научно-технологических заделов и создание целостной инновационной инфраструктуры, обеспечивающей системный перевод университета в режим успешного инновационного предпринимательского развития и содействующей его автономному устойчивому функционированию за счет независимых от бюджета рыночных источников финансирования.

##### Основные задачи:

- совершенствование патентно-лицензионной деятельности для защиты объектов интеллектуальной собственности и введения нематериальных активов университета в хозяйственный оборот;
- увеличение числа субъектов инновационного предпринимательства в университетском поясе внедрения из малых и средних наукоемких компаний, ориентированных на потребности отечественной и региональной экономик;
- создание новых объектов деловой инфраструктуры инновационно-технологического комплекса НИУ «БелГУ», обеспечивающих бизнес-сопровождение инновационных проектов, действенное продвижение наукоемкой продукции университета на внутренний и мировые рынки, а также адресную помощь ученым и научным коллективам вуза в коммерциализации своих научных разработок и организации инновационного бизнеса;
- развитие проектной интеграции, нацеленной на формирование эффективных взаимосвязей между БелГУ и промышленными предприятиями региона и страны, совместное развитие вузовской и отраслевой науки;
- использование потенциала магистерской и аспирантской подготовки в целях коммерциализации РНТД: утверждение тем магистерских и кандидатских диссертаций с учетом потребностей региональной экономики; привлечение магистрантов и аспирантов к составлению бизнес-планов по конкретным инновационным проектам и участию их в менеджерских командах, ответственных за коммерциализацию научных продуктов;



- увеличение площадей для проведения опытно-конструкторских работ, экспериментальной апробации и доведения РНТД до стадии коммерциализации;
- инжиниринг, технологический консалтинг, выполнение заказных аналитических исследований, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ по заказам сторонних организаций; обеспечение увеличения объема хозяйственных работ в целом;
- активное участие в формировании инновационной среды на территории Белгородской области, в том числе в таких комплексных проектах, как развитие Белгородской интеллектуально-инновационной системы (БИИС), создание иннограда «Аврора-парк» в г. Белгороде, формирование Регионального технопарка и центра кластерного развития на инновационной площадке НИУ «БелГУ» по ул. Королева, 2а; окончательное становление НИУ «БелГУ» как регионального центра инновационного развития по приоритетным направлениям развития университета;
- обеспечение доступа инновационно-ориентированных предприятий и организаций Белгородской области к современному дорогостоящему оборудованию НИУ «БелГУ» посредством развития специализированных и многопрофильных центров коллективного пользования научным оборудованием;
- создание эффективной системы привлечения студентов, магистрантов и аспирантов к работе на малых предприятиях НИУ «БелГУ» для повышения их практической подготовки и материального обеспечения посредством подработки по договорам гражданско-правового характера.

## **V. Международная деятельность.**

Международная деятельность НИУ «БелГУ» призвана обеспечить полномасштабную интеграцию в мировое образовательное и научно-техническое пространство, продвижение к общепринятым стандартам мировой системы высшего образования, повышение конкурентоспособности университета на мировом рынке образовательных услуг.

### Основные задачи:

- обеспечение устойчивых связей с зарубежными субъектами партнерства в научно-исследовательской области, в первую очередь по приоритетным научным направлениям НИУ «БелГУ»; совместная разработка инновационных продуктов и продвижение их на мировой рынок наукоемких технологий и научно-технической продукции;

- создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных фундаментальных и прикладных исследований по реализуемым в НИУ «БелГУ» научным направлениям;
- создание оптимальных условий академической мобильности для преподавателей, студентов и аспирантов университета в рамках международных связей НИУ «БелГУ»; увеличение числа иностранных преподавателей и ученых, приглашенных в НИУ «БелГУ» для работы, в первую очередь, за счет готовых возвратиться в Россию соотечественников;
- продвижение образовательных услуг НИУ «БелГУ» на мировой рынок; проведение мониторинга спроса и анализа предложения образовательных услуг, востребованных со стороны иностранных граждан; обеспечение постоянного роста числа иностранных студентов в соответствии с обязательствами университета в рамках Программы развития на 2011-2019 гг.;
- содействие становлению НИУ «БелГУ» как базового университета Шанхайской организации сотрудничества по направлению «Нанотехнологии»;
- вхождение НИУ «БелГУ» в международные университетские объединения: Европейскую ассоциацию университетов (European University Association – EUA); Международную ассоциацию (International Association of Universities – IAU); Международный консорциум исследовательских университетов (International Research Universities Network – IRUN);
- создание условий для признания диплома НИУ «БелГУ» за рубежом, прохождение аккредитации образовательных программ в иностранных аккредитационных агентствах и полномасштабное внедрение Приложения к диплому, совместимого с общеевропейским приложением к диплому о высшем образовании;
- активизация проведения на базе НИУ «БелГУ» представительских международных научных конференций по приоритетным направлениям научной деятельности; развитие международных научных, образовательных и культурных контактов НИУ «БелГУ» в целом.

## **VI. Социальная политика.**

Социальная политика НИУ «БелГУ» направлена на усиление социальной ориентированности инновационного развития университета и предполагает, в первую очередь, сохранение и развитие человеческого капитала, проведение в жизнь стратегий, направленных на улучшение качества социальной среды и достижение уровня жизни всех работников НИУ

«БелГУ», соизмеримого с уровнем ведущих вузов развитых зарубежных стран.

#### Основные задачи:

- сохранение рабочих мест за счет увеличения объема госзаказов на подготовку специалистов всех уровней профессионального образования;
- создание инфраструктурных условий для постоянного роста заработной платы всех категорий сотрудников НИУ «БелГУ»; развитие системы справедливого материального стимулирования и социальной поддержки различных категорий работников университета (в первую очередь, ассистентов и молодых перспективных ученых) за счет дифференцированного использования надбавок к заработной плате, денежных выплат и премий; выбор в качестве конечной цели всемерных усилий по повышению зарплаты ППС НИУ «БелГУ» эффективного уровня заработной платы преподавателей вузов, приводимого в «Стратегии-2020: Новая модель роста – новая социальная политика» и соответствующего 200% от средней заработной платы в регионе, составившей, по данным Белгородстата, в октябре 2012 года 21112,3 рублей;
- улучшение жилищных условий сотрудников университета за счет поиска новых форм жилищного строительства и его кредитования; в случаях крайней необходимости посредством приобретения для нуждающихся работников жилплощади на вторичном рынке жилья (минимум 3-5 квартир в год);
- увеличение сумм единовременных социальных выплат и материальной помощи (в связи с рождением ребенка, болезнью, смертью близких людей и др.);
- расширение числа форм поощрения успешных студентов, магистрантов и аспирантов (стипендий, грантов, премий и т.д.); выделение ректорских стипендий для одаренных студентов из малообеспеченных семей на полный курс обучения в НИУ «БелГУ» с возможностью их последующего трудоустройства в университете;
- улучшение условий проживания и быта студентов; претворение в жизнь намеченных планов по строительству новых общежитий в целях полного удовлетворения потребностей иногородних студентов НИУ «БелГУ» в жилье;
- культивирование установки на здоровый образ жизни, оказание всемерной помощи в поддержании студентами и работниками НИУ «БелГУ» высокого уровня соматического здоровья, в том числе посредством расширения

материально-технической базы структурных подразделений университета, оказывающих лечебно-профилактическую помощь;

– расширение объемов санаторно-курортного оздоровления сотрудников НИУ «БелГУ» за счет использования внебюджетных средств;

– формирование в НИУ «БелГУ» безбарьерной среды в профессиональной подготовке людей с ограниченными возможностями; всемерное содействие устранению социальной разобщенности инвалидов и граждан, не являющихся инвалидами;

– обеспечение содействия ветеранам войны и труда; оказание им деятельной помощи в решения социальных проблем;

– развитие корпоративной культуры НИУ «БелГУ», обеспечивающей мобилизацию усилий всех преподавателей, сотрудников и студентов на осуществление миссии; разработка и принятие Кодекса корпоративной культуры студентов и сотрудников университета, определяющего принципы, ценности, традиции, стандарты работы, поведения и межличностных отношений, фирменный стиль и корпоративные мероприятия НИУ «БелГУ».

Поэтапная реализация всех вышеизложенных задач и мероприятий, обеспечивающих их выполнение, позволит НИУ «БелГУ» осуществить главную цель на пути его инновационного развития – становление вуза как национального исследовательского университета, отвечающего современным требованиям общества, предъявляемым к системе высшего образования.

15.01.2013 г.

И.С. Константинов