

ПРОГРАММА

кандидата на должность ректора федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»,
доктора политических наук, профессора
Полухина Олега Николаевича

Сроки реализации программы: 2013-2017 гг.

Представленная программа является логическим продолжением усилий руководства НИУ «БелГУ» по реализации комплекса мер, направленных на инновационное развитие университета с целью закрепления позиций НИУ «БелГУ» как базового элемента национальной инновационной системы и катализатора инновационного обновления экономики и социальной сферы Белгородской области. Основанием для разработки программы являются национальные и региональные законодательные акты, программно-аналитические и нормативно-правовые документы Российской Федерации в сфере образования, инновационной деятельности, социально-экономического развития, в том числе Федеральный закон от 1 декабря 2007 г. № 308 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам интеграции науки и образования», Закон Белгородской области от 1 октября 2009 г. № 296 «Об инновационной деятельности и инновационной политике на территории Белгородской области», и др., а также положения Программы развития БелГУ на 2010-2019 гг., университетские целевые программы «Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в БелГУ», «Коммерциализация научно-технических разработок» и др.

При разработке программы учитывались Концепция социально-экономического развития России до 2020 года, Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года), Приказ Минобрнауки РФ от 29.07.2009 № 276 «О перечне показателей, критериях и периодичности оценки эффективности реализации программ развития университетов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет», Послание Президента РФ В.В. Путина Федеральному Собранию на 2013 год и другие.

Стратегическая цель на ближайшие годы заключается в завершении формирования на базе НИУ «БелГУ» институциональных и инфраструктурных условий, обеспечивающих кадровое и научно-инновационное развитие Российской Федерации и Белгородской области, осуществление широкого спектра востребованных в России и за рубежом фундаментальных и прикладных научных исследований, генерацию и эффективный трансфер

новых знаний и наукоемких конкурентоспособных технологий в экономику страны и региона для повышения устойчивого функционирования университета за счет независимых от бюджета рыночных источников финансирования как университетского саморазвивающегося производственно-финансового комплекса.

Достижение поставленной цели будет способствовать вхождению НИУ «БелГУ» в течение ближайших пяти лет по основным показателям в число 20 лучших вузов страны и его успешному позиционированию в международном образовательном и научно-техническом пространстве.

Декомпозиция стратегической цели позволяет выделить во всех сферах деятельности НИУ «БелГУ» комплекс взаимосвязанных корпоративных целей:

- обеспечение качественного скачка в подготовке квалифицированных научно-технических кадров для реализации прорывных направлений технологического развития страны и региона;

- развитие среднего, высшего и дополнительного профессионального образования по траектории, гармонично сочетающейся с концепцией социально-экономического развития Белгородской области, и посредством формирования новых цепочек непрерывного образования, участники которых работают в непосредственном контакте с работодателями и общественно-профессиональными организациями;

- углубление научно-технологических заделов для реализации масштабных научно-исследовательских и инновационных проектов федерального и международного значения в сфере наукоемких секторов экономики, новейших информационных и телекоммуникационных технологий;

- формирование эффективного инновационного каркаса НИУ «БелГУ», органично встроенного в российскую и мировую инновационные системы;

- интеграция НИУ «БелГУ» в международное научно-образовательное пространство, предполагающая проведение эффективной интернационализации университетской деятельности;

- совершенствование организационной системы управления вузом для полноценного раскрытия ресурсного потенциала компонентов триады «образование-наука-производство»;

- развитие человеческих ресурсов НИУ «БелГУ» за счет освоения ими новых компетенций, направленных на увеличение коэффициента собственного интеллектуального и профессионального потенциала;

- повышение качества жизни обучающихся и работников НИУ «БелГУ».

Основные задачи программы.

Во внешней среде НИУ «БелГУ»:

- формирует и расширяет образовательное и информационное пространство при непосредственном учете направлений модернизации образования, приоритетных направлений развития науки, технологий и техники и перечня критических технологий Российской Федерации;

- формирует спрос по объему, качеству и ассортименту подготовки профессиональных кадров и обеспечивает адаптацию своей деятельности к условиям спроса на образовательные, научные и инновационные услуги;

- выполняет государственные требования к качеству подготовки специалистов, бакалавров, магистров; обеспечивает управление качеством в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО;

- развивает экспорт образовательных услуг; проводит маркетинговые исследования международных рынков образования и науки; осуществляет диверсификацию научных исследований и инновационной деятельности за счет участия в конкурсах грантов, программах различного уровня, хоздоговорных исследованиях, создания лабораторий, институтов, малых инновационных предприятий, инновационно-технологических центров и т.д.;

- обеспечивает продвижение инновационных продуктов и технологий на национальный и международный рынки наукоемкой продукции;

- развивает проектную интеграцию, нацеленную на формирование эффективных взаимосвязей между НИУ «БелГУ», научными организациями, вузами и промышленными предприятиями страны и региона, а также совместное развитие вузовской, академической и отраслевой науки;

- содействует повышению роли научных и инновационных разработок для промышленных предприятий РФ и Белгородской области;

- расширяет международное сотрудничество, реализует совместные образовательные и научно-исследовательские проекты, программы академической мобильности с зарубежными университетами и научными центрами;

- осуществляет интеграцию в социально-культурную, общественно-политическую и экономическую среду региона, содействует формированию в Белгородской области региональной инновационной системы на основе кластерной идеологии, укрепляет позиции НИУ «БелГУ» как центра образования, науки и культуры Белгородской области.

Во внутренней среде НИУ «БелГУ»:

- унифицирует внутреннее образовательное пространство, включающее все структурные и обособленные подразделения;

- укрепляет кадровый потенциал и материальную базу учебных подразделений, совершенствует методическое и информационное обеспечение образовательного процесса;

- оптимизирует действующие и формирует новые направления и уровни профессиональной подготовки; создает системные основания непрерывного образования;

- организует основную деятельность в соответствии с государственными требованиями ФГОС третьего поколения и других стандартов, развивает механизмы оценки качества реализуемых образовательных программ с привлечением работодателей и общественно-профессиональных организаций;

- полностью переходит на международную шкалу аттестации, аккредитации и сертификации в выпуске профессиональных кадров и оказании образовательных услуг;

- обеспечивает интеграцию и единство учебной, научной и практической производственной деятельности, позволяющих студентам приобрести глубокие научные знания, профессиональные навыки, умение учиться и получать новое знание, в полной мере реализовать свой творческий потенциал;

- активизирует работы по вовлечению обучающихся в научные исследования, расширению рамок индивидуальной работы с наиболее талантливыми студентами, обеспечению их сопровождения по траектории стажировка - магистратура - аспирантура - докторантура;

- поддерживает достигнутый высокий уровень технической поддержки НИОКР и инновационной деятельности посредством постоянного совершенствования материально-технической, лабораторной и информационной базы, создания инновационной инфраструктуры, обеспечивающей консалтинговые, маркетинговые, финансовые, информационные и образовательные услуги;

- развивает систему менеджмента и маркетинга в области научных исследований и инновационных разработок;

- создает условия для передачи научных разработок в производство с реализацией максимальной экономической заинтересованности университета, обеспеченной механизмом защиты интеллектуальной собственности в соответствии с законодательством (совместное владение патентом, продажа патентов, лицензий и т.д.);

- обеспечивает эффективную управленческую деятельность; создает и внедряет новые инновационные технологии управления процессами и ресурсами;

- устраняет элементы неэффективной работы университета (бесполезные, неуправляемые, дублирующие работы или структуры, неэффективный документооборот, отсутствие обратных связей в управлении вузом и т.д.);

- обеспечивает внедрение в свою деятельность процессов, формирующих качество, осуществляет систематический контроль за качеством; формирует знание и понимание каждым работником своего места и роли в обеспечении качества;

- регулярно проводит социологические исследования для повышения эффективности управления вузом, для анализа и корректировки социальных проблем, для решения задач высокой общественной значимости;

- обеспечивает равноправное развитие научно-технических, гуманитарных и творческих направлений образования;

- консолидирует потенциальные возможности и ресурсы университета для достижения максимальных результатов по всем направлениям и аспектам международной деятельности, развивает международное сотрудничество в целом;

- создает эффективную многоканальную систему привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников;
- совершенствует систему оплаты труда сотрудников университета и систему материального стимулирования;
- разрабатывает и утверждает годовые бюджеты с отражением консолидированных доходов и адресной программы расходов, направленной на обеспечение выполнения приоритетных задач;
- создает систему личной материальной заинтересованности руководителей и сотрудников структурных подразделений в пополнении внебюджетных средств, планирование и распределение которых осуществляется в зависимости от заданий, устанавливаемых ежегодно каждому факультету по всем видам внебюджетных поступлений;
- обеспечивает социальную защищенность выпускников и повышает их конкурентоспособность на рынке труда;
- улучшает условия труда, быта, отдыха сотрудников и студентов.

Ожидаемые конечные результаты программы.

В сфере образовательной деятельности:

- качественно новый уровень подготовки профессиональных, научных и научно-педагогических кадров;
- система многоуровневого высшего образования;
- широкий спектр востребованных специальностей и направлений подготовки, отвечающих меняющимся технологиям, возникающим новым научным направлениям, социальному заказу, требованиям развивающейся инновационной экономики страны;
- новые содержательные модели, учебные курсы, новые образовательные технологии;
- методическое и библиотечное обеспечение образовательного процесса, содействующее гармонизации деятельности преподавателя и студента;
- доступ к российским и зарубежным образовательным ресурсам и научно-технической информации для студентов, преподавателей и сотрудников университета;
- условия для специализации обучающихся, и прежде всего магистрантов, на базовых кафедрах в академических институтах и на промышленных предприятиях;
- новая модель организации лабораторных практикумов, формирующая у студентов новые компетенции, связанные с внедрением новых технологий и методик обучения;
- развитие системы дистанционного образования, в первую очередь по основным образовательным программам и программам дополнительного профессионального образования;
- стимулирование преподавателей к внедрению в образовательный процесс методов и методик, основанных на применении современных ИКТ,

созданию новых электронных ресурсов в виде тематических веб-сайтов и мультимедийных курсов; поддержка уже созданных электронных ресурсов;

- благоприятные условия для активизации познавательной деятельности студентов, повышения их активности, самообучения и мотивации к обучению в целом;

образовательные и научно-исследовательские инновационные компетенции выпускников НИУ «БелГУ», соответствующие уровню конкурентоспособности с выпускниками ведущих университетов мира;

- система повышения квалификации профессорско-преподавательских кадров, в том числе посредством их регулярного участия в ведущих профильных научных конференциях и симпозиумах в России и за рубежом;

- оптимальное соотношение числа преподавателей старшего поколения, имеющих большой опыт работы, и молодых преподавателей; специальные программы поддержки молодых преподавателей и ученых, наличие системы действенных стимулов закрепления кадров;

- развитая система дополнительного профессионального образования; ведущая роль НИУ «БелГУ» в региональной системе повышения квалификации и переподготовки специалистов;

- программы и организационные структуры, обеспечивающие функционирование системы эффективного управления качеством образования, сопоставимой с международными системами обеспечения качества;

- прямые связи и тесное сотрудничество на договорной основе со средними общими и профессиональными учебными заведениями; регулярные выставки и ярмарки образовательных услуг; новые формы и методы довузовской подготовки (заочные подготовительные курсы, блок-курсы, экспресс-курсы и др.);

- школа одаренной молодежи и система поиска одаренных абитуриентов.

В сфере научной и инновационной деятельности:

- высокий объем научно-исследовательских работ, выполняемых за счет привлеченных средств, поддержка инновационных разработок; проектов по коммерциализации результатов научно-технической деятельности (РНТД); условия для создания собственного бизнеса и новых рабочих мест в инновационном поясе НИУ «БелГУ»;

- углубленная профилизация вуза в области nanoиндустрии, живых систем, новейших информационных и телекоммуникационных технологий;

- высокоэффективные механизмы генерации, трансфера и диффузии технологий в рамках научно-инновационного цикла;

- развитая инновационная инфраструктура: многочисленные малые и средние фирмы с экспериментально-опытным производством, бизнес-инкубатор, технопарк, студия инноваций, школа предпринимательства, центр трансфера технологий, конструкторские бюро и др.;

- успешная патентно-лицензионная деятельность для увеличения масштабов регистрации и оборота интеллектуальной собственности; патентно-

информационное обеспечение изобретательской и патентно-лицензионной работы в Белгородской области;

- коммерциализация и продвижение на региональный и национальный рынки результатов научно-технической деятельности ученых БелГУ, эффективное управление нематериальными активами вуза в целом;

- широкий спектр услуг (инжиниринговых, маркетинговых, информационно-аналитических, проектных и др.), предоставляемых объектами инновационной инфраструктуры БелГУ;

- сотрудничество между промышленностью и научным сообществом НИУ «БелГУ» в консорциуме научно-исследовательских организаций и частных коммерческих предприятий, взаимодействие с финансовыми и бизнес-структурами;

- система привлечения студентов к научно-исследовательской деятельности с целью отбора наиболее талантливых для обучения в магистратуре и аспирантуре;

- критерии и механизмы отбора эффективных лидеров высоких технологий и бизнеса из числа студентов и магистров;

- целевая подготовка высококвалифицированных научных кадров через докторантуру;

- формирование научных школ, имеющих широкую известность и признание в России, а по приоритетным направлениям развития вуза - и за рубежом;

- условия для инновационной деятельности выпускающих кафедр, оперативной смены их профилей, освоения новых образовательных программ, реализации инновационных проектов в рамках Программы развития НИУ «БелГУ» на 2011-2019 гг., организации научных кружков, прививающих студентам навыки творческой и аналитической работы;

- система ресурсных центров коллективного пользования научным, учебным и производственным оборудованием, доступ в стратегические узлы научной коммуникации (доступ к научной литературе, полнотекстовым базам, научно-исследовательским фронтам);

- система привлечения в НИУ «БелГУ» ведущих зарубежных ученых, научно-педагогических коллективов из РАН и других научно-исследовательских организаций, осуществляющих исследования по приоритетным направлениям развития университета;

- перспективные магистранты и аспиранты, осуществляющие написание диссертаций по значимым для Белгородской области темам;

- научно-инновационная и кадровая поддержка региональных программ развития горно-металлургического, машиностроительного, агропромышленного, строительного и медико-биологического территориально-производственных кластеров, а также транспортной инфраструктуры;

- повышение качества и результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности НИУ «БелГУ» в рамках участия в крупномасштабном инвестиционном проекте Белгородской области по

созданию города инноваторов «Аврора-парк», который призван стать якорной структурой Белгородской интеллектуально-инновационной системы (БИИС);

- прочные позиции НИУ «БелГУ» как ведущего центра инновационного развития Белгородской области, интегрирующего вузы региона в единое научно-исследовательское и инновационное пространство.

В сфере международной деятельности:

- интенсивное международное сотрудничество по приоритетным направлениям развития НИУ «БелГУ», рост международного признания вуза, прежде всего как научно-исследовательского центра, входящего в группу головных образовательных учреждений ВПО РФ, формирующих Университет Шанхайской организации сотрудничества по направлению «Нанотехнологии»;

- членство в ассоциациях европейских и азиатских университетов, «онлайн-овых» коммуникационных платформах; участие в наиболее значимых международных программах и проектах (TEMPUS, Седьмая рамочная программа и др.);

- расширение перечня совместных с зарубежными партнерами образовательных программ и научно-исследовательских проектов при одновременной выработке согласованных контрольных параметров (требований) по предметным областям для обеспечения сопоставимости и совместимости таких программ, международная аккредитация отдельных образовательных программ НИУ «БелГУ»;

- полная адаптация деятельности университета к условиям профессионального образования в странах-участниках Болонского процесса в рамках реализации «дорожной карты Россия-ЕС» по созданию общего пространства науки и образования;

- система академической мобильности студентов и преподавателей как средство обеспечения высокого уровня преподавания и доступа к знаниям; эффективные механизмы управления мобильностью, обеспечивающие взаимовыгодный обмен знаниями, технологиями и т.д.;

- условия для привлечения высококвалифицированных иностранных кадров, увеличение контингента иностранных студентов, аспирантов, стажеров и преподавателей, разработка семестровых и модульных программ на иностранных языках;

- увеличение числа образовательных программ и отдельных дисциплин, читаемых на иностранном (английском) языке, возможность ознакомиться с ними на сайте НИУ «БелГУ»;

- языковая подготовка студентов, магистров, аспирантов НИУ «БелГУ» на основе дифференцированного подхода; система стимулирования преподавателей университета к овладению иностранными языками, прежде всего английского; создание основ для формирования в вузе активной информационно-обучающей языковой среды;

- широкие возможности повышения квалификации и обмена опытом для преподавателей и научных сотрудников НИУ «БелГУ» с коллегами из разных стран независимо от возраста и области научных исследований.

В сфере организационно-управленческой деятельности:

- ревизия существующей нормативно-правовой базы НИУ «БелГУ», ее актуализация в соответствии с положениями Программы развития на 2011- 2019 гг.; развитие правовых основ для инновационного развития вуза;

- персональная ответственность руководства НИУ «БелГУ» за принимаемые решения и стратегический курс развития вуза;

- новая система менеджмента, повышающая эффективность управления ресурсами, оптимизация инфраструктуры НИУ «БелГУ»;

- повышение квалификации административно-управленческого персонала;

- активная деятельность всех средств массовой информации в вузе (печать, телевидение, веб-сайт, информационное табло) и тесное взаимодействие с региональными и российскими СМИ; обеспечение своевременного и достоверного освещения важнейших событий университетской жизни в СМИ разного уровня;

- ликвидация разрыва в темпах развития информационно-коммуникационных технологий между НИУ «БелГУ» и ведущими зарубежными университетами (модернизация корпоративной сети, создание новых, в том числе и беспроводных сегментов, условий комфортного доступа в интернет всех преподавателей и студентов, приобретение программного обеспечения, увеличение подписки на базы данных и иные электронные источники);

- система постоянного обновления и поддержания уровня обеспечения преподавателей, сотрудников и обучающихся современными информационно-вычислительными и телекоммуникационными средствами вне зависимости от подразделения, в котором они работают или обучаются;

- система формирования информационной культуры; информатизация сферы управления вузом;

- современная маркетинговая структура для продвижения услуг и товаров НИУ «БелГУ» в Белгородской области и за ее пределами, организация торговых зон, в том числе в отношении распространения сувенирной продукции вуза;

- дальнейшее развитие материально-технической, научно-исследовательской и учебно-лабораторной базы НИУ «БелГУ» с целью приведения ее в соответствие с изменяющимися потребностями образовательного процесса и научно-инновационной деятельности;

- разработка и осуществление мер, направленных на формирование бренда вуза как национального исследовательского университета, его имиджа как центра культурного, социального, образовательного и инновационного развития Белгородской области.

В сфере финансовой деятельности:

- эффективная многоканальная система привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников;
- «прозрачность» финансово-экономической деятельности вуза; сбалансированное распределение бюджетных средств между структурными подразделениями НИУ «БелГУ»;
- автоматизация финансового планирования, бухгалтерского учета и контроля;
- расширение и оптимизация платных образовательных услуг, в том числе за счет второго высшего образования и реализации образовательных программ послевузовского профессионального образования;
- развитие деятельности платной магистратуры, аспирантуры, докторантуры;
- активизация внешнеэкономической деятельности и поиска партнеров в обучении студентов, аспирантов, проведении стажировок, студенческих практик, языковой подготовки на возмездной основе;
- увеличение внебюджетной составляющей за счет реализации максимальной экономической заинтересованности НИУ «БелГУ» при передаче научных разработок промышленным предприятиям, сторонним организациям, малым наукоемким компаниям (совместное владение патентом, продажа патентов, лицензий и т.д.);
- широкий перечень платных информационно-аналитических, консалтинговых и сервисных услуг, предоставляемых структурными подразделениями вуза;
- система сертифицирования уровня языковой подготовки для студентов, аспирантов, преподавателей и сотрудников, выезжающих за рубеж, на платной основе;
- коммерциализация свободных финансовых ресурсов, путем размещения в банках и проведения коммерческих операций с надежными фирмами;
- активное привлечение благотворительных и спонсорских средств, в том числе через Наблюдательный и Попечительский советы НИУ «БелГУ» и посредством развития института частно-государственного партнерства;
- наличие собственных инвестиционных фондов для финансирования наиболее перспективных бизнес-проектов НИУ «БелГУ» как федерального, так и регионального значения на всех стадиях инновационного цикла.

В сфере развития человеческого потенциала:

- корпоративная культура НИУ «БелГУ» на основе соответствия индивидуальных ценностей каждого члена коллектива и общих ценностей деятельности коллектива;
- развитый институт кураторства студенческих групп как инструмент взаимодействия студентов и преподавателей на основе широкого внедрения современных социальных технологий;

- система студенческого самоуправления в виде студенческого администрирования;
- повышение роли общественных организаций, Конференции трудового коллектива, студенческого профсоюза в жизни НИУ «БелГУ»;
- система стимулирования талантливых студентов, магистрантов и аспирантов за достижения в области образования, науки, культуры, спорта и общественной жизни вуза;
- финансовая поддержка на конкурсной основе молодых ученых и преподавателей;
- система обеспечения равных прав и льгот всем категориям работников и обучающихся НИУ «БелГУ», установленных законами Российской Федерации;
- разработка и реализация программы поддержки преподавателей и сотрудников НИУ «БелГУ», нуждающихся в улучшении жилищных условий;
- рост заработной платы каждого работника НИУ «БелГУ» как неотъемлемая часть социальной политики университета;
- система ценностей студентов и преподавателей в области здорового образа жизни;
- увеличение числа мероприятий по поддержке детей-сирот, студенческих семей, обучающихся с ограниченными возможностями, ветеранов войны и труда;
- комплексная система безопасности НИУ «БелГУ», укрепление материальной базы службы безопасности вуза и его хозяйственных подразделений;
- наличие системы оценки эффективности и повышения качества воспитательной работы в НИУ «БелГУ».

Главный интегральный эффект реализации Программы состоит в создании мощного научно-исследовательского и производственно-финансового университетского комплекса, сопоставимого по своим характеристикам с ведущими мировыми университетами и способного реализовать потенциал российской науки в области наноиндустрии, живых систем, новейших информационных и телекоммуникационных технологий; обеспечить качественную подготовку и развитие профессиональных кадров для реализации прорывных направлений технологического развития Российской Федерации и Белгородской области; стать одним из ключевых элементов Национальной инновационной системы, оптимально использующим свои институциональные и инфраструктурные возможности для успешного продвижения собственных результатов научно-технической деятельности на мировой и отечественный рынки.

28 декабря 2012 г

И.о.ректора НИУ «БелГУ»

Полухин О.Н.