

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования

«Белгородский государственный национальный исследовательский
университет»

кандидата на должность ректора

Маматова Александра Васильевича

Белгород – 2018 г.

Представленная программа определяет стратегию и основные приоритеты развития НИУ «БелГУ» на период с 2018 г. по 2022 г. с учетом достигнутых результатов и задач, стоящих перед университетом как одним из ведущих вузов России.

Белгородский государственный национальный исследовательский университет в настоящее время является одним из лидеров системы образования и науки Российской Федерации. Прочные традиции высшего образования, берущие начало с момента основания учительского института в 1876 году, и высокие темпы развития БелГУ в статусе классического университета с 1996 года позволили Белгородскому государственному национальному исследовательскому университету при активной поддержке региона сформировать мощный образовательный и научный потенциал, способный стать основой для инновационного социально-экономического развития Белгородской области и решения задач модернизации экономики Российской Федерации.

Миссией университета в современных условиях является концентрация и развитие интеллектуальных ресурсов в целях формирования инновационной экономики и социальной сферы нового качества, отвечающих глобальным вызовам, стратегическим задачам развития страны и региона.

Стратегическая цель Программы – формирование научно-образовательного центра мирового уровня, успешно решающего кадровые и исследовательские задачи в соответствии с приоритетами глобального и национального социально-экономического развития.

Декомпозиция стратегической цели позволяет выделить **комплекс взаимосвязанных корпоративных целей:**

- обеспечение качественного скачка в подготовке квалифицированных научно-технических кадров для реализации прорывных направлений технологического развития страны и региона в непосредственном контакте с работодателями и общественно-профессиональными организациями;
- углубление научно-технологических заделов для реализации профильных масштабных научно-исследовательских и инновационных проектов;
- формирование эффективного инновационного каркаса НИУ «БелГУ», органично встроенного в российскую и мировую инновационные системы;
- интеграция НИУ «БелГУ» в международное образовательное и научно-техническое пространство;
- совершенствование организационной системы управления вузом для полноценного раскрытия ресурсного потенциала компонентов триады «образование-наука-производство»;
- развитие человеческого капитала и повышение качества жизни обучающихся и работников НИУ «БелГУ».

Основные задачи Программы.

Во внешней среде университет:

- формирует спрос по объёму, качеству и ассортименту направлений подготовки профессиональных кадров и обеспечивает адаптацию своей деятельности к условиям спроса на образовательные, научные и инновационные услуги;
- развивает экспорт образовательных услуг;
- развивает проектную интеграцию между НИУ «БелГУ», научными организациями, вузами и промышленными предприятиями страны;
- расширяет международное сотрудничество, реализует совместные образовательные и научные проекты, программы академической мобильности с зарубежными университетами и научными центрами;
- выстраивает продуктивное взаимодействие с бизнесом на основе сетевого партнерства и проектной интеграции в рамках Национальной технологической инициативы и в интересах развития инновационной системы Белгородской области и совместного коммерческого освоения созданных НИУ «БелГУ» научных знаний;
- усиливает взаимодействие с работодателями, в том числе по вопросам трудоустройства выпускников;
- обеспечивает капитализацию образовательных, научных и технологических результатов в ведущих отраслях экономики страны и региона, а также в социальной сфере;
- развивает кооперационные связи с организациями академического сектора науки и зарубежными партнерами;
- развивает социальное партнерство, активно участвует в формировании регионального солидарного общества.
- вносит вклад в развитие в Белгородской области благоприятной социальной и здоровьесберегающей среды, в том числе за счет повышения уровня медицинского обслуживания на основе результатов НИОКР; формирование информационного общества; экологизацию экономического развития и среды проживания населения Белгородской области и др.

Во внутренней среде университет:

- укрепляет кадровый потенциал и материальную базу учебных подразделений, совершенствует методическое и информационное обеспечение образовательного процесса;
- формирует стратегию развития образовательной сферы вуза исходя из потребностей регионального и национального рынка труда, лицензирует необходимые новые специальности и направления подготовки кадров и расширяет спектр предоставляемых образовательных услуг на разных уровнях образования – довузовском, вузовском и послевузовском;
- создает условия для реализации образовательных программ, обеспечивающих становление предпринимательской самостоятельности обучающихся, формирования у них компетенций, необходимых для самозанятости, в том числе посредством включения в образовательные

программы специальных модулей (по технологическому и социальному предпринимательству и др.);

- совершенствует систему качественного отбора абитуриентов;

- развивает онлайн-образование и систему ДПО;

- усиливает направленность своей научно-исследовательской и инновационной деятельности на социально-экономические приоритеты страны и региона, максимальное удовлетворение потребностей экономики, импортозамещение и формирование новых индустрий НТИ и экспортоориентированных производств;

- обеспечивает включение в мировую, национальную и региональную исследовательскую повестку своих ведущих научно-исследовательских лабораторий и центров; создает новые центры компетенций по приоритетным направлениям развития экономики России и Белгородской области;

- создает условия для повышения публикационной, патентно-изобретательской и грантовой активности ученых; развивает систему материальных стимулов за достижение РНТД международного уровня;

- развивает инновационную экосистему, расширяет университетский инновационный пояс, наращивает свои компетенции как предпринимательская организация; стремится к увеличению числа малых инновационных предприятий и объектов деловой инфраструктуры, обеспечивая привлечение студентов к работе в них;

- совершенствует патентно-лицензионную деятельность для защиты объектов интеллектуальной собственности и введения нематериальных активов НИУ «БелГУ» в хозяйственный оборот;

- развивает эффективную многоканальную систему привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников на развитие университета и укрепление его финансового положения;

- совершенствует организационно-управленческую структуру, обеспечивающую поддержку самостоятельности и инициативы структурных подразделений НИУ «БелГУ», концентрацию ресурсов на стратегических направлениях развития вуза;

- разрабатывает и реализует программы развития персонала, включающие в себя финансирование программ подготовки, переподготовки, повышения квалификации работников университета при одновременном учете оптимального соотношения числа преподавателей старшего поколения и молодых преподавателей;

- содействует оптимальному решению жилищных вопросов студентов, НПР и сотрудников;

- развивает систему материального стимулирования и социальной поддержки различных категорий работников университета, в том числе за счет дифференцированного использования надбавок к заработной плате, денежных выплат и премий;

- создает условия для сохранения и укрепления здоровья субъектов образовательной системы НИУ «БелГУ», реализации потребностей обучающихся в занятиях спортом и творческом самораскрытии;
- развивает студенческое самоуправление, содействует социально значимым инициативам студенчества;
- совершенствует архитектурную доступность в вузе для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья;
- формирует у обучающихся общекультурные компетенции, нравственные, духовные и гражданские ценности;
- развивает организационную культуру и корпоративный дух, нацеленные на достижение стратегической цели Программы.

Указанные задачи определяют комплекс мероприятий, проектов и программ, согласованных по срокам и ресурсам, реализуемым по следующим приоритетным направлениям деятельности:

- управление университетом;
- образовательная деятельность;
- научная и инновационная деятельность;
- международная деятельность;
- кадровая и социальная политика;
- финансово-хозяйственная деятельность;
- укрепление материально-технической базы;
- связи с общественностью.

В качестве ключевого приоритета и основного механизма реализации Программы стратегического развития НИУ «БелГУ» в условиях глобальной цифровизации предлагается использовать комплекс мероприятий по качественному изменению основных видов деятельности университета на основе современных информационных и телекоммуникационных технологий в целях полномасштабной реализации концепции цифрового университета.

К настоящему времени в НИУ «БелГУ» решен ряд задач информатизации, в частности, сформирована ИТ-инфраструктура, внедрены средства автоматизации отдельных видов деятельности. На развитие информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и материальной базы привлекались средства из различных источников, фондов и бюджетов – федеральных, региональных, собственных внебюджетных. В структуре университета созданы ИТ-службы, учебные и научные подразделения – опорные центры информатизации, институт инженерных технологий и естественных наук (ИИТ и ЕН), специализированные кафедры, решающие вопросы информатизации, в частности кафедра прикладной информатики и информационных технологий ИИТ и ЕН, управление электронных образовательных технологий, центр компьютерного обучения, управление информатизации информационно-аналитического департамента. На базе НИУ «БелГУ» созданы ресурсные центры, обеспечивающие интеграцию

существующих структур научного, научно-методического, информационного, кадрового и материально-технического обеспечения развития единой информационной среды региона.

На конец 2017 г. в университете насчитывался 4661 компьютер. Комплекс вычислительной техники, обеспечивающий организацию учебного процесса, составляет порядка 3471 компьютера.

Произведена замена компьютерной техники в 29 общеуниверситетских компьютерных классах на 12 учебных мест каждый. В учебном процессе институтов: инженерных технологий и естественных наук, юридического, педагогического, медицинского и других используются 65 компьютеризированных классов и лабораторий.

Интенсивно развивается единая телекоммуникационная и телефонная сеть вуза. Расширен канал доступа к Интернет до 1030 Мбит/с. К интрасети университета подключены филиал, медицинский колледж медицинского института и другие удаленные здания университетского комплекса. Развивается общеуниверситетская телефонная сеть.

В сфере основной и управленческой деятельности университета используется ряд программных продуктов и систем, решающих вопросы информатизации отдельных бизнес-процессов, в частности система электронного обучения «Пегас», автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро», медицинская информационная система «ТМ:МИС», лабораторная информационная система «Алиса», учетные системы на платформе «1С:Предприятие», система планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности университета «АЦК:Комплексный учет», системы собственной разработки. Реализованы программно-информационные средства для поддержки деятельности приемной комиссии, распределения учебных поручений, составления и просмотра расписания. Эксплуатируемые системы постоянно развиваются и интегрируются за счет создания информационных потоков взаимодействия систем между собой и с сайтом университета. Непрерывно расширяется информационное взаимодействие с федеральными информационными системами. В учебных корпусах установлены 47 интерактивных информационных киосков и 31 информационное табло.

Создана техническая база и осуществлен переход научной библиотеки университета на информационные автоматизированные библиотечные технологии. Создан виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки, позволяющий обеспечить доступ преподавателей, аспирантов и студентов к электронной базе диссертаций. Проведена компьютеризация читательских мест в читальных залах научной библиотеки им. Н.Н. Страхова.

Активно используются в обучении дистанционные образовательные технологии, реализованы учебно-методические комплексы по широкому спектру специальностей и направлений. Официальный сайт НИУ «БелГУ» стал мощным региональным информационным ресурсом.

Имеется положительный опыт международного сотрудничества и разработка совместных проектов с зарубежными образовательными учреждениями.

Выросла степень интеграции существующих автоматизированных систем. Единая базовая программная платформа и использование современных интеграционных технологий позволили наладить обмен данными между автоматизированными системами и сайтом университета.

В современных условиях нужен качественно новый подход к построению ИТ-ресурсов. Этот подход состоит в организации, проектировании и реализации корпоративных средств, полностью интегрированных и взаимодействующих между собой так, чтобы повысить качество, результативность работы и учебы, исключить непродуктивные, рутинные и трудоемкие операции, связанные с обработкой информации об учебном процессе, научной работе и персональных данных. При этом необходимо решение новых задач в учебном процессе, научной деятельности и управлении вузом, в частности, комплексная автоматизация управления всеми видами деятельности университета, дальнейшее развитие ИТ-инфраструктуры и кадрового потенциала.

В связи с многообразием и сложностью решаемых в НИУ «БелГУ» задач информатизации необходим переход на инновационные методы планирования, проектирования и разрешения проблемных ситуаций. Программно-целевой метод позволит четко структурировать цели информатизации, выделив главные, собрать имеющиеся ресурсы для реализации и внедрения отдельных проектов.

Можно рассматривать эту Программу как процесс перехода к такому состоянию единого корпоративного информационного пространства, при котором пользователи получают свободный доступ к информации, а решения в области информационных технологий становятся неотъемлемой частью основных бизнес-процессов университета.

Ключевой блок мероприятий Программы направлен на развитие информационно-образовательной среды, обеспечивающей эффективную реализацию основных и вспомогательных видов деятельности университета в условиях формирования цифровой экономики, что позволит обеспечить стратегическое конкурентное преимущество НИУ «БелГУ» как ведущего центра развития образования и науки за счет повышения эффективности и результативности работы, позволит осуществлять деятельность в образовательной, научной и социально-воспитательной сферах оптимальным образом, эффективно управлять университетом, осуществлять социальную поддержку коллектива, обеспечить переход к электронному взаимодействию с вышестоящими органами управления, образовательными учреждениями и иными организациями.

Система программных мероприятий

№ п/п	Наименование направлений и мероприятий	Объем финансирования по годам, млн. руб.						Ожидаемый результат
		Всего	2018	2019	2020	2021	2022	
1.	Информатизация образовательной, научной, социально-воспитательной и административно-управленческой деятельности	72,00	12,00	15,00	15,00	15,00	15,00	Построение интегрированной информационно-аналитической системы университета
2.	Развитие материальной базы, оснащение компьютерной, копировально-множительной и мультимедийной техникой	111,50	11,50	24,50	27,50	26,50	21,50	Повышение эффективности и качества образовательного процесса
3.	Развитие информационно-технологической инфраструктуры и телекоммуникаций	42,50	5,50	9,00	9,00	10,00	9,00	Создание современной телекоммуникационной инфраструктуры университета
4.	Разработка и внедрение информационных ресурсов учебно-научного назначения	24,00	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	Повышение качества образовательных услуг
ИТОГО:		250,00	33,00	53,50	56,50	56,50	50,50	

Ресурсное обеспечение программы

Финансирование мероприятий осуществляется в соответствии со сметами расходов на реализацию мероприятий, предусмотренных настоящей Программой бюджетных и внебюджетных источников, а также привлеченных средств НИУ «БелГУ»:

всего 250 млн рублей, в том числе:

2018 г. – 33 млн руб.;

2019 г. – 53,5 млн руб.;

2020 г. – 56,5 млн руб.;

2021 г. – 56,5 млн руб.;

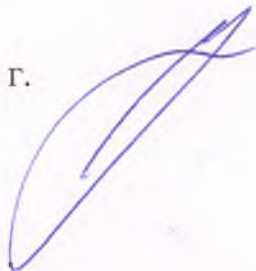
2022 г. – 50,5 млн руб.

Механизм реализации программы, контроль за ходом ее реализации

Мониторинг реализации настоящей Программы осуществляет Дирекция программы. Основные мероприятия Программы оформляются в виде плановых мероприятий ответственных подразделений и набора проектов, цели которых совпадают с целями Программы. Проекты оформляются согласно нормативным документам, регламентирующим порядок управления проектами в НИУ «БелГУ», и защищаются на заседании ректората. Мониторинг и контроль проектов осуществляет проектный офис НИУ «БелГУ».

Успешная реализация всех вышеизложенных задач позволит НИУ «БелГУ» осуществить главную цель на пути его комплексного развития в 2018-2022 гг. – существенное укрепление позиций вуза как национального исследовательского университета, отвечающего современным требованиям общества, предъявляемым к системе высшего образования России, и сопоставимого по основным характеристикам с лучшими университетами мира.

« 10 » апрель 2018 г.



А.В. Маматов